

Warszawa, 27 marca 2020

Szanowni Państwo,

tegoroczne wybory rektorskie toczą się wśród okoliczności, których jeszcze kilka miesięcy temu nikt z nas nie przewidywał. Choć trwa semestr, bywamy na kampusach rzadko lub wcale. W budynkach jest pusto, a zajęcia toczą się w sieci, w bardzo różnych formach; wielka wdzięczność za to, że się to udaje, należy się masie osób: studentom, doktorantom, nauczycielom akademickim, administracji i obsłudze, i oczywiście pracownikom IT.

Kiedy – oby jak najszybciej! – wrócimy do normalności, świat i Polska wokół nas, a Uniwersytet razem z nimi, będą inne. Powrót UW do pełnej sprawności będzie wymagał naszego wspólnego wysiłku, a w pewnych obszarach – znaczącej przebudowy działań.

Trudne czasy uczą nas dużo o nas samych, o słabościach, ale i silnych stronach wspólnoty UW. Paradoksalnie, można wtedy myśleć o przyszłości z większym dystansem, odwrotnie i jasno. Dlatego teraz prezentuję Państwu swego rodzaju manifest, **deklarację programową**.

Rozpocząłem intensywne (wirtualne) rozmowy z przedstawicielami różnych środowisk UW, żeby nasze wspólne potrzeby, zarówno dalekosiężne, jak i bieżące, lepiej zrozumieć i opisać. Krótkie informacje o treści tych rozmów i towarzyszących im przemyśleń – także w sprawach bieżących, w dynamicznej sytuacji – zamieszczam na [stronie WWW](#) i wspominam o nich co tydzień na moim [kanale Youtube](#). Sprawa komunikacji z całym środowiskiem akademickim, w tym ze studentami, szczególnie w obecnym kryzysowym czasie wydaje mi się fundamentalna.

Z budowanym właśnie zespołem rektorskim przedstawimy konkretny program na nowe, niełatwe czasy, w trosce o rozwój Uniwersytetu. W składzie zespołu rektorskiego, jawnym przed wyborami, muszą mieć swą reprezentację wszystkie obszary nauki, tzn. humanistyka, nauki społeczne, nauki przyrodnicze i ścisłe – nie dlatego, żeby zaspokoić ambicje poszczególnych środowisk lub osób, tylko po to, żeby udział wspólnoty w zarządzaniu Uniwersytetem był jak najpełniejszy. Pozwoli to na specjalistyczne konsultacje już na etapie tworzenia programu i wyznaczania zadań, które wskutek refleksji nad potrzebami i problemami wszystkich trzeba podjąć w pierwszej kolejności.

Z wyrazami szacunku,

